

7



Plano de atividades e orçamento [2019]

Associação Portuguesa de Técnicos de Natação

[Documento a ser submetido à aprovação da Assembleia Geral da APTN sob o mandato dos órgãos sociais em exercício, conforme o disposto no número 5 do artigo 35 dos atuais estatutos da APTN]

Plano de atividades e orçamento [2019]

Associação Portuguesa de Técnicos de Natação

Índice

Introdução

(Eixo 1) Mais e melhor natação

(O1) Melhorar o conhecimento e a qualidade da intervenção técnica

(O2) Promover a disseminação de normas de boas-práticas e da investigação científica aplicadas à natação nas suas diferentes vertentes, às atividades aquáticas nos vários âmbitos de atuação e à gestão desportiva aplicada às atividades aquáticas

(O3) Promover a literacia aquática da população portuguesa, assim como dos benefícios da prática de natação (e suas vertentes) e de outras atividades aquáticas

(O4) Estimular e promover a vivência dos valores éticos no desporto e o respeito pelas regras e leis da prática desportiva

(Eixo 2) Mais e melhor APTN

(O5) Refletir sobre a missão, as atribuições e o funcionamento organizativo da APTN

(O6) Reforçar a imagem da APTN

(O7) Desenvolver a cooperação e o relacionamento institucional

(O8) Internacionalizar a APTN aumentando a sua interatividade com as associações congéneres

(Eixo 3) Mais e melhor valorização dos sócios

(O9) Promover e valorizar os associados

(O10) Defender os interesses dos associados e representá-los junto das organizações desportivas

Orçamento para 2019

Órgãos Sociais

• • •

Assembleia Geral:

(Presidente) Pedro Mortágua
Velho da Maia Soares

(Vice-presidente) Diva Fabiana
Constantino Cobra

(Secretário) Mário André da
Cunha Espada

Direção:

(Presidente) Aldo Filipe Matos
Moreira Carvalho da Costa

(Vice-presidente) Mário Jorge
de Oliveira Costa

(Secretária) Ana Teresa Silveira
Conceição

(Tesoureiro) Nuno Domingos
Garrido Nunes de Sousa

Conselho Fiscal e Disciplinar:

(Presidente) Pedro Guedes de
Carvalho

(Vice-presidente) Sérgio David
Martins Quintais Silva

(Relatora) Tânia Soraia Leitão
Mira



Introdução

O presente documento representa o plano de atividades e orçamento para 2019, a ser submetido à aprovação da Assembleia Geral (AG) da APTN sob o mandado dos órgãos sociais em exercício, conforme o disposto no número 5 do artigo 35 dos atuais estatutos da APTN. O documento reporta-se fielmente aos 3 eixos principais de intervenção que fazem parte do plano de ação da APTN para o quadriénio 2017-2020, traduzindo para os respetivos objetivos estratégicos e ações o seu nível de execução atual e o previsto, designadamente para o ano 2019. É nosso principal objetivo continuar a contribuir ativamente para a relevância institucional da APTN no seu contributo para a valorização dos seus associados e, especialmente em 2019, da natação portuguesa no plano nacional e internacional.

O primeiro eixo de intervenção, “mais e melhor natação”, inclui 4 objetivos estratégicos e 15 ações / medidas previstas a serem executadas durante o quadriénio 2017-2020. Em 2018, a generalidade das ações será executada, sobretudo em contexto de continuidade em relação à atividade de 2018. Salientamos o reforço das parcerias com diferentes entidades, nomeadamente para fins de formação contínua (AIDEA, Universidade de Évora, Treinadores de Portugal, FPN), a organização do 42º congresso técnico-científico e 15º congresso ibérico de natação (convénio AETN-APTN), as iniciativas de promoção da literacia aquática da população portuguesa (e.g., livro infantil, participação no seminário internacional de competência aquática, envolvimento na proposta legislativa para o ensino da natação no contexto do 1º ciclo do ensino básico) e a participação ativa na discussão do enquadramento jurídico da formação de treinadores e do respetivo contrato laboral (por via da CPAT)

O eixo “mais e melhor APTN” inclui 4 objetivos estratégicos e 9 ações/medidas a implementar ao longo do quadriénio. Tal como no eixo anterior, prevemos em 2019 a execução da globalidade das medidas em continuidade à atividade de 2018, exceto, previsivelmente, a revisão dos estatutos, que foi executada em 2018. Neste eixo de atuação, gostaríamos de salientar o reforço da imagem, da comunicação com os sócios, da atualização das redes sociais, a melhoria do funcionamento organizativo (nomeadamente nos momentos de formação), a identificação de novos parceiros (sem descurar os compromissos estabelecidos com as parcerias vigentes) com vista a acrescentar valor aos sócios e internacionalizar a APTN.

O eixo “mais e melhor valorização dos sócios” inclui 2 objetivos estratégicos e 9 ações/medidas a implementar ao longo do quadriénio. Em prevemos a execução da maioria das medidas em continuidade à atividade de 2018. Salientamos as medidas de valorização da condição de sócio (participação no congresso anual, demais eventos formativos e aquisição de serviços), política de estímulo à regularização e filiação de novos sócios ordinários e institucionais, a redefinição da figura dos representantes regionais e a preparação de novo modelo de formação em regime de mentoria (em estudo técnico).



Na última secção deste relatório reportamos o balanço provisório da gestão de 2018 (o relatório detalhado da gestão e contas de 2018 será submetido para apreciação da AG em 2019) e prevemos um orçamento de receitas e despesas para 2019. No que se refere à estimativa de despesas, o valor previsto será de 31900,00€, que corresponderá a um aumento de ~42,7% face ao total de despesas estimadas em 2018. Este aumento significativo de despesas deve-se sobretudo a dois fatores: (i) o necessário investimento para a organização do 42º congresso anual da APTN e XV congresso Ibérico, considerando o modelo de parceria estabelecido com a Autarquia de Portimão, mas também a localização, a tipologia e o painel de oradores convidados; (ii) investimento no projeto “livro infantil”. No que se refere à estimativa de receitas, estimamos um aumento de ~33,3% face a 2018, no qual destacamos o subsídio de apoio a conceder pela Autarquia de Portimão. Tal como no ano anterior, estimamos em 2019 um resultado líquido positivo com aumento dos fundos patrimoniais da APTN.

(Eixo 1) Mais e melhor natação

(O1) Melhorar o conhecimento e a qualidade da intervenção técnica			
Ações	Nível de execução em 2017	Nível de execução em 2018	Proposta de execução em 2019
(a1) Criar o centro de formação da APTN e estruturar o seu reconhecimento enquanto entidade no âmbito da formação contínua de docentes (CCPFC) e de treinadores e técnicos de desporto (IPD)];	Executado parcialmente	Executado parcialmente (Reconhecimento CCPFC por concluir)	A executar.
(a2) Desenvolver um mecanismo simplificado de reconhecimento de necessidades de formação locais com vista ao desenvolvimento de planos formativos à sua medida;	Executado. (Aplicado em agosto de 2017 um questionário que apurou as necessidades de formação)	Executado em continuidade.	A executar em continuidade.
(a3) Organizar anualmente o congresso técnico-científico da APTN num modelo atrativo e abrangente aos perfis dos diferentes mercados de trabalho;	Executado. O 40º congresso técnico-científico da APTN ocorreu na cidade de Gondomar, capital europeia do desporto 2017, com cerca de 850 participantes.	Executado em continuidade. O 41º congresso técnico-científico da APTN ocorreu na cidade de Braga, capital europeia do desporto 2018, com cerca de 750 participantes.	A executar em continuidade. O 42º congresso técnico-científico da APTN (sendo esta edição o XV Congresso Ibérico de Natação) ocorrerá cidade de Portimão, capital europeia do desporto 2019. O modelo do congresso será revisto em conformidade com as características de acolhimento.
(a4) Atender às necessidades de formação especializada em áreas emergentes de atuação em atividades aquáticas, designadamente manutenção da condição física (e.g., natação livre, vertentes da hidroginástica) terapêuticas (deficiências sensoriais; psíquicas; natação corretiva) e de promoção da	Executado parcialmente através de sessões paralelas durante o 40º congresso técnico-científico da APTN	Executado. A área da fitness aquático e a área da reabilitação e terapia aquática foi integrada no programa científico do 41º congresso da APTN, decorrente da parceria com a Asociación Iberoamericana de Educación Acuática, Especial e Hidroterapia (AIDEA) e a Federação Portuguesa de Natação (FPN)	A executar em continuidade. Duas medidas estão previstas: - Promover o II simpósio AIDEA, integrado no programa científico do 42º congresso da APTN. - Patrocínio institucional ao Congresso Internacional de Atividades Aquáticas (Évora).

Plano de atividades e orçamento [2019]



saúde (e.g., pré e pós parto; reabilitação aquática);	Executado. Participação/parceria em momentos formativos coordenados pelas seguintes entidades: - Workshop no 6º Congresso de Treinadores de Língua Portuguesa - CPAT; - Formação ProELid - Liderar equipas eficazes - Universidade do Minho	Executado parcialmente.	A executar em continuidade. Destacar-se-á a parceria com a FPN, a universidade de Évora (EU) e a AIDEA nos seguintes momentos formativos: - Seminário internacional "Competência Aquática: um Valor Acrescentado à Educação Básica (Lisboa, janeiro 2019) - FPN - 7º Congresso de Treinadores de Língua Portuguesa (Portimão, junho 2019) - CPAT - Congresso Internacional de Atividades Aquáticas (Évora, novembro 2019) - AIDEA, UE.
-------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

(O2) Promover a disseminação de normas de boas-práticas e da investigação científica aplicadas à natação nas suas diferentes vertentes, às atividades aquáticas nos vários âmbitos de atuação e à gestão desportiva aplicada às atividades aquáticas			
Ações:	Nível de execução em 2017	Nível de execução em 2018	Proposta de execução em 2019
(a6) Reanimar a revista "AcQua - Revista Portuguesa de Natação" num formato digital atrativo, com conteúdos técnicos e científicos e de boas-práticas na intervenção técnica e gestão;	Não executado.	Não executado. Em substituição desenvolvemos uma parceria com o Jornal Online Chlorus e com a Revista Motricidade para a publicação do livro de atas do congresso anual da APTN em diferentes bases de dados	A executar parcialmente. Continuidade da parceria com a Revista Motricidade e com o Jornal On Line Chlorus.
(a7) Promover tomadas de posição técnicas sobre temáticas estruturantes;	Executado, nos seguintes temas: - Posição conjunta APTN-FPN sobre o regime jurídico dos nadadores salvadores	Executado em continuidade nos seguintes temas (com o suporte do conselho consultivo da APTN): - Código de ética e de conduta do Técnico de Natação;	A executar em continuidade sobre as temáticas que nos vierem a ser colocadas, mas sobretudo atendendo aos seguintes temas: - Suporte institucional à "declaração de consenso" internacional sobre a

Plano de atividades e orçamento [2019]

	<p>- Audição Pública (Assembleia da República) sobre "A situação dos treinadores"</p>	<p>- Parecer sobre o plano nacional de formação de treinadores (revisão da Lei 40/2012) - Posição institucional em Assembleia Geral da CPAT (treinadores de Portugal) sobre a necessidade de prever novo enquadramento legislativo que salvaguarde os interesses contratuais dos treinadores.</p>	<p>importância da competência aquática na infância. - Desenvolvimento de um novo enquadramento legislativo sobre os interesses contratuais dos técnicos de natação.</p>
<p>(a8) Manter a inclusão de trabalhos técnico-científicos no congresso anual, incentivando a diversidade e formatos alternativos à comunicação livre;</p>	<p>Executado parcialmente (não foi possível a inclusão de formatos alternativos à comunicação livre)</p>	<p>Executado. A possibilidade de poster ou vídeo poster foi colocada no regulamento específico.</p>	<p>A executar em continuidade.</p>
<p>(a9) Criação do programa de reconhecimento de mérito científico para jovens investigadores;</p>	<p>Não executado.</p>	<p>Não executado.</p>	<p>A executar.</p>
<p>(a10) Manter e incentivar a publicação técnico-científica por parte dos associados, criando um regulamento específico de estímulo.</p>	<p>Executado parcialmente.</p>	<p>Executado parcialmente. Foram realizados dois contactos com autores nacionais, considerando o apoio da APTN na edição e tiragem da obra.</p>	<p>A executar, destacando-se as seguintes medidas: - Propor o apoio institucional a autores nacionais / sócios para edição e tiragem de livros técnico;</p>
<p>(O3) Promover a literacia aquática da população portuguesa, assim como dos benefícios da prática de natação (e suas vertentes) e de outras atividades aquáticas</p>			
<p>Ações</p>			
<p>(a11) Associar a APTN como parceira estratégica do programa "crianças à prova de água", que visa divulgar os benefícios e massificar a competência aquática na população infantil Portuguesa;</p>	<p>Executado parcialmente. Primeiro <i>draft</i> da uma proposta de alteração ao enquadramento legislativo aguarda discussão pelos diversos parceiros.</p>	<p>Executado. Destacam-se as seguintes medidas: - Finalização da proposta legislativa para incluir o ensino da competência aquática no 1º ciclo do ensino básico; - Finalização do caderno técnico e da proposta estratégica de</p>	<p>Proposta de execução em 2019 A executar em conformidade. Destacam-se as seguintes medidas: - Edição e tiragem de livro infantil, a submeter ao PNL2019, de estímulo e promoção do saber nadar junto da população infantil - Promover a discussão da proposta legislativa para incluir o ensino da</p>

Plano de atividades e orçamento [2019]



		implementação da proposta legislativa; - Participação, a convite da FPN, no grupo de trabalho internacional promovido pela FINA no programa "Swimming for all, swimming for life"	competência aquática no 1º ciclo do ensino básico - Parceiro institucional do seminário internacional "Competência Aquática: um Valor Acrescentado à Educação Básica (Lisboa, janeiro 2019).
(a12) Colaborar com o Instituto do Território (IT), com as Associações Distritais e a FPN para a identificação das instalações desportivas aquáticas nacionais e suas principais valências e serviços;	Executado; projeto desenvolvido pela FPN, com a osculação de diferentes entidades entre as quais a APTN.	Executado em continuidade.	A executar em continuidade.
(a13) Promover, em parceria com outras entidades, a identificação e caracterização da competência aquática na população portuguesa	Executado parcialmente. O projeto encontra-se em desenvolvimento e foram efetuados contactos preliminares com a DGE.	Executado parcialmente. Apoio institucional ao projeto internacional "Perceived Water Competence - Pictorial Scale", que visa criar uma ferramenta com validade e fiabilidade científica para aferir a competência aquática infantil	A executar, embora na dependência da execução do calendário de tarefas do projeto (estudo de validade de conteúdo previsto para o 1º semestre do ano de 2019)

(O4) Estimular e promover a vivência dos valores éticos no desporto e o respeito pelas regras e leis da prática desportiva.			
Ações	Nível de execução em 2017	Nível de execução em 2018	Proposta de execução em 2019
(a14) Inserir a ética desportiva e a luta contra a dopagem no plano de formação anual da APTN;	Executado. A promoção da ética desportiva (que inclui a repulsa pelo recurso ao doping) é temática da conferência comemorativa dos 40 anos da APTN;	A executar em continuidade. Realce para a publicação do "código de ética do técnico de natação".	A executar em continuidade. Terá especial destaque a discussão sobre a conduta e o papel dos pais dos atletas (conferência e/ou produção de documento).
(a15) Incluir a temática da segurança no ensino e na prática nas atividades formativas APTN.	Executado. A temática da segurança aquática foi alvo de uma das conferências plenárias no 40º congresso da APTN.	Executado em continuidade.	A executar em continuidade.



(Eixo 2) Mais e melhor APTN

(O5) Refletir sobre a missão, as atribuições e o funcionamento organizativo da APTN			
Ações	Nível de execução em 2017	Nível de execução em 2018	Proposta de execução em 2019
(a16) Promover a discussão e a revisão geral dos estatutos, inclusive da sua adequação ao novo Regime Jurídico das Federações Desportivas (RJFD);	Executado. Agendada uma AG com este propósito, promovida no dia de comemoração dos 40 anos da APTN (25 de nov. de 2017)	Executado em continuidade. Na AG de 29 de abril aprovou-se o novo enquadramento estatutário.	Não aplicável (previsivelmente).
(a17) Constituir um conselho consultivo, agregando massa crítica de apoio à direção para os diferentes âmbitos de atuação da APTN e da intervenção profissional dos sócios.	Executado. A proposta da direção foi aprovada em AG (30 de abril) sob a forma de grupo de trabalho.	Executado em continuidade.	A executar em continuidade.

(O6) Reforçar a imagem da APTN			
Ações	Nível de execução em 2017	Nível de execução em 2018	Proposta de execução em 2019
(a18) Valorizar a imagem da APTN nos diferentes mecanismos de informação quer com os sócios quer com as demais instituições;	Executado. A valorização da imagem tem sido concretizada através de: (i) lançamento do site; (ii) atualização constante das redes sociais, (iii) design profissional da publicidade estática e ofertas.	Executado em continuidade, designadamente: <ul style="list-style-type: none"> - Dossier de imagem para o congresso anual da APTN; - Email aos sócios e newsletter trimestral - Redução dos tempos de resposta aos emails 	A executar em continuidade. Sugere-se a renovação ligeira do site da APTN no sentido de melhorar a qualidade e clareza da área "congresso" e incluir a vertente histórica.
(a19) Desenvolver e manter atualizada a nova página de internet e a sua penetração na rede social com funções informativas e formativas junto dos sócios e demais interessados;	Executado. Lançamento do novo site durante o 40º congresso anual da APTN	Executado em continuidade. A atualização foi constante e em paralelo com as redes sociais.	A executar em continuidade, estando prevista uma pequena renovação estrutural e estética do site da APTN
(a20) Estabelecer uma nova sede para a APTN com vista a aumentar a sua	Executado. O protocolo de parceria com a DESMOR e a APTN foi	Executado em continuidade, nomeadamente a renovação da	A executar em continuidade.

Plano de atividades e orçamento [2019]



funcionalidade, designadamente para arquivo, reuniões dos órgãos sociais e/ou do conselho consultivo, e para pequenos momentos formação e debate.	celebrado para a mudança da sede social para o Centro de Negócios de Rio Maior, contemplando uma sala de arquivo noutra localização.	parceria com a DESMOR que inclui vantagens para os sócios no que se refere à utilização de serviços do centro de alto rendimento.
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

(O7) Desenvolver a cooperação e o relacionamento institucional:			
Ações	Nível de execução em 2017	Nível de execução em 2018	Proposta de execução em 2019
(a21) Celebrar um protocolo de cooperação quadrienal com a FPN para diferentes eixos de atuação (e.g., filiação dos treinadores; formação contínua; congresso anual);	Executado parcialmente. Foram realizadas reuniões de trabalho com a FPN. Por decisão de ambas as partes, o protocolo existente não foi modificado ou alterado, mantendo-se o apoio financeiro da FPN para a organização do congresso anual.	Executado em continuidade, destacando-se: - Reafirmação do protocolo geral; - Estabelecido novo protocolo específico (e em parceria com a AIDEA) para a área do fitness e terapia aquática.	A executar em continuidade, acrescentando-se: - Proposta de revisão do protocolo geral, nomeadamente no acesso ao plano de formação da FPN; - Estudo de um protocolo específico de cooperação para novo modelo de formação contínua de técnicos de natação.
(a22) Estabelecer protocolos de cooperação com diferentes entidades para concretização dos diferentes projetos da APTN, nomeadamente aquelas com responsabilidade na política desportiva nacional (e.g., COP, CDP, IDPJ), segurança (e.g., DECO, ISN), gestão e organização territorial (e.g., IT; autarquias).	Executado parcialmente. Destacam-se a parceria realizada com: - IPDJ; - CPAT; - Universidade do Minho; - APOGESD	Executado parcialmente. Destacam-se as parcerias realizadas com: - IPDJ; - CPAT; - Associação Portuguesa de Piscinas (APP)	A executar parcialmente.

Plano de atividades e orçamento [2019]



(O8) Internacionalizar a APTN aumentando a sua interatividade com as associações congêneres			
Ações	Nível de execução em 2017	Nível de execução em 2018	Proposta de execução em 2019
(a23) Renovar os protocolos de cooperação existentes com as associações congêneres;	Executado parcialmente. O protocolo de cooperação com a AETN não foi alterado ou modificado por decisão de ambas as partes. Porém, foi sugerido pela APTN o reforço das parcerias com a possibilidade de revisão futura do protocolo vigente.	Executado. Foi reafirmado em Córdoba (setembro de 2018) o protocolo com a AETN, nomeadamente para o aumento da cooperação em áreas de mútuos interesse (e.g. formação, oportunidades de emprego e estágios).	A executar em conformidade. Acresce a parceria (AETN) para o XV Congresso Ibérico de Natação.
(a24) Estabelecer novas parcerias com outras associações estrangeiras com vista à disseminação de boas práticas e atribuição de valor aos respetivos associados.	Não executado.	Não executado.	A executar parcialmente. Pondera-se a possibilidade de celebrar novas parcerias com outras entidades para promoção do congresso anual de 2019.



(Eixo 3) Mais e melhor valorização dos sócios

(O9) Promover e valorizar os associados:			
Ações	Nível de execução em 2017	Nível de execução em 2018	Proposta de execução em 2019
(a25) Criar um mecanismo simplificado de atualização de quotas, assegurando um descritivo real dos sócios ativos;	Em execução parcialmente. A lista dos sócios, por tipologia, está em atualização, mantendo a numeração de origem. Os sócios presentes no congresso têm as suas quotas de 2017 liquidadas enquanto que os não sócios (ingresso profissional) foram convidados a formalizar a condição de sócio.	Executado. Uma nova tipologia de sócios foi proposta para revisão estatutária. A comunicação com os sócios foi melhorada com a solicitação de atualização de dados individuais. A necessidade de atualização de quotas foi comunicada a cada sócio (novos sócios e sócios não efetivos).	A executar em conformidade.
(a26) Assegurar benefícios para os associados no que se refere à aquisição de bens e serviços prestados pela APTN;	Executado em todos os serviços prestados pela APTN.	Executado em conformidade. Foram ainda executados os seguintes protocolos de cooperação com as seguintes empresa para permitir o acesso promocional aos seus serviços: Ti-Ex; Desmor.	A executar em conformidade. A valorização da condição de sócio regular será reforçada nas ações / serviços da APTN. Sugere-se a continuidade das parcerias existentes e eventual angariação de novos parceiros.
(a27) Renovar o conceito de sócio coletivo (artigo 18º) junto de entidades públicas e privadas, aplicando um conceito de cooperação institucional e de criação de valor;	Parcialmente executado. A proposta de reestruturação e alteração dos estatutos já contempla a revisão desta tipologia (sócio institucional).	Executado parcialmente. A tipologia de sócios institucional foi "criada" na revisão estatutária.	A executar. A estudar a processo de promoção da APTN junto das entidades e consequente angariação de sócios institucionais, nomeadamente parceiros.
(a28) Desenvolver um programa de aprendizagem experiencial (estágios de curta duração) de carácter nacional e internacional;	Não executado.	Executado parcialmente. O conceito do programa e encontra-se em estudo no conselho consultivo da APTN e está em desenvolvimento o modelo formativo.	A executar. O novo modelo de formação em regime de mentoria (em estudo técnico) encontra-se em estudo e serão procurados parceiros para o efeito.

Plano de atividades e orçamento [2019]



(a29) Redefinir os representantes regionais e distritais (artigo 8º) na sua ação territorial de promoção da APTN junto dos associados e aspirantes a sócios, das organizações desportivas e respetivas associações distritais de natação;	Executado parcialmente. Foi desencadeada a revisão dos estatutos.	Executado parcialmente. A revisão estatutária foi cumprida, considerando-se: "A APTN tem um âmbito de atuação nacional, exercendo os seus fins e atribuições em todo o território Português. A promoção de representantes e a angariação de sócios no plano nacional é uma medida, que embora fundamental, não pode descrever a atuação territorial da APTN".	A executar. Sugere-se que a atividade promotora destes sócios efetivos ou institucionais esteja prevista em futuro regulamento complementar (nomeadamente por ações promocionais – e.g., isenção de quota)
(a30) Manter o reconhecimento do mérito técnico aos treinadores nas diferentes vertentes na natação;	Executado. Foi publicado um regulamento de mérito para o "Prémio Carreira" e para "Treinador do ano" (absolutos e grupos de idade) para todas as vertentes competitivas da natação.	A executar em continuidade.	A executar em continuidade.
(a31) Estabelecer parcerias com seguradoras para a criação de benefícios aos associados da APTN, nomeadamente em seguros de Acidentes de Trabalho para Profissionais Liberais.	Não executado.	Não executado.	Medida a equacionar em 2019 mediante o número de associados efetivos.

(O10) Defender os interesses dos associados e representá-los junto das organizações desportivas:

Ações	Nível de execução em 2017	Nível de execução em 2018	Proposta de execução em 2019
(a32) Manter a representação da APTN na Assembleia Geral da FPN;	Executado. A APTN fez-se representar em todas as Assembleias Gerais ordinárias.	A executar em continuidade.	A executar em continuidade.
(a33) Criação do serviço de orientação e aconselhamento jurídico aos associados.	Executado parcialmente. A APTN pode usufruir de serviços de aconselhamento jurídico por extensão	Executado parcialmente em continuidade.	A executado parcialmente em continuidade.

Plano de atividades e orçamento [2019]



	da sua atividade de delegado/sócio na Confederação das Associações de Treinadores. Pode ser extensível aos sócios.		
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

A handwritten blue mark resembling a stylized 'X' or signature, located at the bottom left of the page.



Orçamento para 2018

Despesas

Rúbrica	2018		2019	
	Orçamento proposto	Subtotal provisório	Orçamento previsto	Observações
Trabalhos especializados (1)	1000,00 €	2 011,54 €	(a) 2500,00 € (b) 3000,00 €	(a) Serviços WEB, Branding, Design gráfico, comunicação, preparação áudio, conteúdos multimídia; Gala APTN 2019 (b) Estimativa para aluguer de equipamento áudio e vídeo Congresso APTN 2019
Publicidade e propaganda (2)	300,00 €	307,35 €	(a) 500,00 € (b) 350,00 €	(a) Apoio Congresso AIDEA 2019 (b) Mecanismos de divulgação variados
Honorários (3)	3400,00 €	3580,80 €	3700,00 €	Contabilidade, Secretariado
Serviços bancários (4)	100,00 €	(não contabilizado à data)	100,00 €	
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido (5)	1000,00 €	0,00 €	0,00 €	
Aquisição de livros (6)	0,00 €	304,02 €	(a) 350,00 € (b) 2500,00 €	(a) Aquisição de livros para venda/oferta (b) Projeto livro infantil (direitos autorais, edição e tiragem)
Material de escritório (7)	50,00 €	195,17 €	300,00 €	

Plano de atividades e orçamento [2019]



Artigos para oferta (8)	500,00 €	442,80 €	600,00 €	
Deslocações e estadias (9)	7000,00 €	3 202,00 €	10000,00 €	Inclui maioritariamente a previsão de custos para o alojamento durante o congresso 2019
Comunicação (10)	50,00 €	0,00 € (integrado em trabalhos especializados)	~100,00	
Contencioso e notariado (11)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Outros serviços (12)	200,00 €	185,00 €	200,00 €	
Ajudas de custo (13)	6000,00 €	7 639,42 €	7000,00 €	
Impostos (Selo, IRC, etc.) (14)	10,00 €	401,90 €	500,00 €	IRC 2018
TOTAL	19 610,00 €	18 270,00 €	31900,00€	



Receitas

	2018		2019	
	Orçamento proposto	Sub-total (provisório)	Orçamento estimado	Observações
Quotizações dos seus sócios	13280 €	15040,00 €	12000,00	
Jóia de admissão	0,00 €	0,00 €	500,00 €	5,00 € por cada novo sócio
Subsídios concedidos pelas entidades oficiais	FPN / IPDJ	2000,00 €	2000,00 €	
	Outras entidades	0,00 €	15000,00 €	Subsídio da Autarquia de Portimão de apoio à organização do congresso de 2019
Rendimentos de contratos celebrados	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Donativos concedidos por pessoas singulares ou coletivas	500,00 €	500,00 €	1000,00 €	Na forma de vendas de livros
Provenientes de qualquer serviço prestado pela APTN	Ingressos no Congresso técnico científico anual	9660,00 €	5000,00€	
	Plano de formação	3600,00	1000,00	
Juros de valores depositados	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Outras verbas que, por lei ou regulamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
TOTAL	29080,00 €	24335,00 €	36500,00 €	

g.l. f. f. p. n. l. t.

