



Plano de atividades e orçamento [2024]

Associação Portuguesa de Técnicos de Natação

[Escreva a síntese do documento aqui. Normalmente, a síntese é um breve resumo do conteúdo do documento. Escreva a síntese do documento aqui. Normalmente, a síntese é um breve resumo do conteúdo do documento.]

Plano de atividades e orçamento [2024]

Associação Portuguesa de Técnicos de Natação

Índice

Introdução

(Eixo 1) Desenvolvimento

(O1) Melhorar o conhecimento e a qualidade da intervenção técnica

(O2) Promover a disseminação de normas de boas-práticas e da investigação (...)

(O3) Promover a participação desportiva na natação e a literacia aquática da população portuguesa

(O4) Estimular e promover a vivência dos valores éticos no desporto e o respeito pelas regras e leis da prática desportiva

(Eixo 2) Cooperação

(O5) Reapreciar a aplicabilidade dos estatutos vigentes, nomeadamente a sua adequação às atuais necessidades de funcionamento organizativo (e.g., participação digital)

(O6) Reforçar a imagem da APTN

(O7) Desenvolver a cooperação e o relacionamento institucional

(O8) Internacionalizar a APTN aumentando a sua interatividade com as associações congéneres

(Eixo 3) Valorização

(O9) Promover e valorizar os associados

(O10) Defender os interesses dos associados e representá-los junto das organizações desportivas

Orçamento para 2024

Órgãos Sociais



Assembleia Geral:

(Presidente) Pedro Mortágua Velho da Maia Soares

(Vice-presidente) Diva Fabiana Constantino Cobra

(Secretário) Mário André da Cunha Espada

Direção:

(Presidente) Aldo Filipe Matos Moreira Carvalho da Costa

(Vice-presidente) Mário Jorge de Oliveira Costa

(Vice-presidente) Rui Manuel Carvalho Ribeiro

(Secretária) Tânia Soraia Leitão Mira

(Tesoureiro) Nuno Domingos Garrido Nunes de Sousa

Conselho Fiscal e Disciplinar:

(Presidente) Pedro Guedes de Carvalho

(Vice-presidente) José Pedro Reis Viana

(Relatora) Sílvia Pinto

Introdução

Conforme disposições estatutárias, a direção da APTN apresenta seguidamente o plano de atividades e orçamento para o ano civil de 2024, com vista a ser apreciado na próxima Assembleia Geral (AG) ordinária.

Como tem sido habitual, o documento reporta-se fielmente aos três eixos principais de intervenção que fazem parte do plano de ação da APTN definido para o quadriénio 2020-2024, traduzindo para os respetivos objetivos estratégicos e ações, as medidas a concretizar. Tratando-se do último ano do atual mandato importa apresentar também a perspetiva global da execução desse plano de ação ao longo destes três últimos anos, o que ajuda a colocar em perspetiva as medidas que propomos para 2024, muitas das quais em regime de continuidade do nosso projeto. Importa referir que algumas dessas medidas serão veiculadas através de parcerias com diversas organizações, sócios, e obviamente em interação com as comunidades APTN (APTN-Treino, APTN-Ensino, APTN-Gestão e APTN-Ciência), que funcionam em coordenação com a direção. Sobressai neste plano de atividades a execução da 47ª edição do congresso anual da APTN, da 1ª Convenção e Gestão e Organização de Piscinas, as iniciativas de formação dirigidas para a direção técnica de piscinas e, obviamente, a execução do projeto europeu ALFAC, que este ano pressupõe a organização em Portugal (e em conjunto com a FADEUP) de uma reunião geral do consórcio.

O orçamento previsto para 2024 é baseado no histórico dos últimos anos e considerando o volume de despesas estimado para a execução do projeto europeu ALFAC, que exige um reforço das rubricas “trabalhos especializados”, “honorários” e de “deslocações e estadias”. De qualquer forma, e como tem sido prática comum, é sempre objetivo desta direção manter resultados líquidos positivos, o que depende sempre dos contratos programa que anualmente estabelecemos com os nossos principais parceiros e que na data atual ainda não estão formalmente definidos.

(Eixo 1) Desenvolvimento

(O1) Melhorar o conhecimento e a qualidade da intervenção técnica						
Ações	Principais medidas aplicadas	2021	2022	2023	2024 (proposta)	Obs.
§ (a1) Renovar o centro de formação da APTN para a formação contínua, mantendo o reconhecimento enquanto entidade no âmbito da formação contínua de docentes (CCPFC) e de treinadores e técnicos de desporto (IPDJ);	. Através da parceria com a CIFIUTE_UBI, renovar o reconhecimento da APTN no CCPFC e no IPDJ	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
§ (a2) Propor a APTN enquanto entidade promotora de cursos de treinador, em articulação com a FPN e respetivas associações territoriais;	. Explorar as possibilidades de contratos de parceria com empresas de formação, numa lógica de união de esforços	Executado	Executado	Executado	A executar	. Dar continuidade ao contrato de parceria com a Gnosies para os devidos efeitos de formação contínua e profissional
§ (a3) Desenvolver um mecanismo simplificado de reconhecimento de necessidades de formação locais, em cooperação as associações territoriais, com vista ao desenvolvimento de planos formativos à sua medida;	. Através do contacto direto com os agentes locais, promover momentos de formação de carácter local.	Executado	Executado	Executado	A executar	. Destaque para a co-organização com a autarquia de Gondomar da 1ª Convenção de Gestão e Organização de Piscinas (Maio, 2024)

§ (a4) Organizar anualmente o congresso técnico-científico da APTN em estreita colaboração com as entidades co-promotoras;	. Formalizar a parceria com Cidades Europeias do Desporto / ACES Portugal e demais entidades para a organização do congresso anual da APTN.	Executado	Executado	Executado	A executar	. Organização do 47º congresso Anual da APTN em co-promoção com a autarquia de Viseu
§ (a5) Atender às necessidades de formação especializada em áreas emergentes de atuação em atividades aquáticas (...);	. Reinsere a área do fitness aquático, da natação adaptada e a da reabilitação no congresso da APTN, nomeadamente em articulação com outras entidades (e.g., AGAP);		Executado	Executado	A executar	. A temática será (novamente) proposta à comissão científica do próximo Congresso da anual da APTN
	. Garantir benefícios aos sócios em eventos formativos de outras entidades parceiras nestas áreas específicas (e.g., FPN, AETN; etc)	Executado	Executado	Executado	A executar	. A executar na sequência das parcerias existentes, nomeadamente com a AIDEA
	. Organizar momentos de formação e partilha de boas práticas para a área da Gestão e direção técnica de piscinas	Executado	Executado	Executado	A executar	. A executar no âmbito da 1ª Convenção de Gestão e Organização de Piscinas
	. Atender a necessidades de formação em segurança aquática por via da parceria efetuada entre a APTN e a Federação Portuguesa de Nadadores Salvadores		Executado			

	. Colaboração no projeto “Experienti@” (formação de treinadores em contexto de mentoria e mobilidade) cofinanciado pela comunidade Europeia no âmbito do programa Erasmus+.	Executado	Executado			
	. Em conjunto com entidades estratégicas parcerias, analisar a relevância de um curso de duração média dirigido para as especificidades da gestão e direção técnica de piscinas.				A executar	A executar, explorando as sinergias já realizadas por via das atividades de formação promovidas pela comunidade APTN-gestão e em interação com as empresas do setor.

(O2) Promover a disseminação de normas de boas-práticas e da investigação científica aplicadas à natação nas suas diferentes vertentes, às atividades aquáticas nos vários âmbitos de atuação e à gestão desportiva aplicada às atividades aquáticas.

Ações	Principais medidas aplicadas	2021	2022	2023	2024 (proposta)	Obs.
§ (a6) Renovar a parceria editorial com a Federação Portuguesa de Natação para a publicação trimestral da revista "AquaLusa", com conteúdos técnicos e científicos e de boas-práticas na intervenção técnica e gestão;	. Participação na comissão editorial para definição de conteúdos, com providência direta ou indireta de conteúdos	Executado				. A revista "AquaLusa" deixou de ser publicada.
	. Estabelecimento de uma parceria com a SportMagazine para promoção de eventos e boas práticas		Executado	Executado	A executar	. A SportMagazine será novamente parceira do Congresso anual da APTN
§ (a7) Em conjunto com as comunidades criar formatos alternativos de disseminação de boas práticas (e.g, webinar, newsletter);	. Realizar encontros de Gestores, Diretores Técnicos e Coordenadores de Piscinas de Piscinas;	Executado	Executado	Executado	A executar	. O evento local será substituído pelo evento nacional em Maio de 2024 (Gondomar)
	. Edição das "Referências técnicas de boas práticas em piscinas - adaptado à Covid-19" (APTN-Gestão)	Executado				
	. Rubrica 120 segundos de inspiração (APTN_Ciência)		Executado		A executar	. Retoma da rubrica 120 segundos de inspiração em articulação com a

						comunidade APTN_Ciência
	. Organização da I Feira APTN de produtos, serviços e equipamentos com a participação de empresas nacionais do setor			Executado	A executar	
§ (a8) Manter a inclusão de trabalhos técnico-científicos no congresso anual, incentivando a diversidade e formatos alternativos à comunicação livre;	. Programa complementar de comunicações orais livres no congresso da APTN	Executado	Executado	Executado	A executar	. A executar em continuidade e, como habitualmente, em parceria com a Revista Motricidade
	. Criar um programa de comunicações orais livres de caráter técnico (não científico)				A executar	. A executar no âmbito da 1ª Convenção de Gestão e Organização de Piscinas
§ (a9) Criar o projeto “APTN coleções”, com vista apoiar a edição e a publicação técnico-científica (livro) por parte dos associados e em interação com as comunidades.	. Garantir condições otimizadas de edição, divulgação e distribuição das obras em parceria com outras entidades; formalizar convites a sócios	Executado	Executado	Executado	A executar	. Antecipa-se a publicação do número 2 do livro "Estudos em Natação".
	. Edição comemorativa dos 45 anos da APTN			Parcial		. Em 2023 esta medida foi colocada em execução mas não teve a necessária adesão

(O3) Promover a participação desportiva na natação e da literacia aquática da população portuguesa						
Ações	Principais medidas aplicadas	2021	2022	2023	2024 (proposta)	Obs.
§ (a10) Reforçar o papel da APTN como co-promotor (junto com a FPN e outras entidades) do projeto da “Competência Aquática”	- Apoio institucional à continuidade do projeto (validação e promoção e implementação) em articulação com a FPN	Executado	Executado			
§ (a11) Colaborar com a FPN, as Associações Distritais, e demais agentes desportivos para a identificação e combate às taxas de abandono da modalidade	. Promover a discussão da temática no programa científico do congresso anual da APTN		Executado		A executar	. A temática será (novamente) proposta à comissão científica do próximo Congresso da anual da APTN
§ (a12) Promover, em parceria com outras entidades, a identificação e caracterização da competência aquática na população portuguesa.	- Estudo (piloto) descritivo sobre a competência de nado em crianças do primeiro ciclo do ensino básico, em articulação com diferentes entidades			Executado	A executar	. Após o trabalho piloto executado em 2023, prevemos uma fase intensa de avaliação da competência no âmbito do projeto ALFAC
	- Participação ativa no projeto Erasmus Sport - ALFAC (proposal 101049889)			Executado	A executar	. Fase de avaliação da competência aquática em Portugal e organização em Portugal (Porto) da reunião ordinária do

						consórcio
--	--	--	--	--	--	-----------

(O4) Estimular e promover a vivência dos valores éticos no desporto e o respeito pelas regras e leis da prática desportiva						
Ações	Principais medidas aplicadas	2021	2022	2023	2024 (proposta)	Obs.
§ (a13) Inserir a ética desportiva e a luta contra a dopagem no plano de formação anual da APTN;	. Participação na discussão do código de ética proposto pela Confederação Portuguesa das Associações de Treinadores			Executado		
	. Apoio ao Ética Summit promovido pelo Panathlon Clube de Lisboa			Executado	A executar	
	. Representação da APTN em momentos formativos sobre a ética e a responsabilidade social do treinador	Executado	Executado	Executado	A executar	
§ (a14) Reeditar o código de ética e de conduta do técnico de natação.						. Ação que se considerou redundante com a a edição do código de ética da CPAT
§ (a15) Incluir a temática da segurança no ensino e na prática nas atividades formativas APTN.	- Prever no programa do congresso da APTN um bloco de conferências sobre a temática.		Executado	Executado	A executar	. Na sequência de anos anteriores e em articulação com a comissão científica do congresso

(Eixo 2) Cooperação

(O5) Refletir sobre a missão, as atribuições e o funcionamento organizativo da APTN						
Ações	Principais medidas aplicadas	2021	2022	2023	2024 (proposta)	Obs.
§ (a16) Reapreciar a aplicabilidade dos estatutos vigentes, nomeadamente a sua adequação às atuais necessidades de funcionamento organizativo;	. Para os efeitos do disposto no artigo 121.º e seguinte do Código do Procedimento Administrativo (CPA), proceder a alterações estatárias.			Executado		
	. Avançar com o processo de reconhecimento da APTN à Presidência do Conselho de Ministros do Estatuto de Utilidade Pública		Executado	Executado		. Processo iniciado em 2022 e aprovado em 2023 (Despacho 4815/2023, de 21 de Abril)
§ (a17) Promover uma linha de contacto (e.g., email) com o associado para a identificação de problemas emergentes e estabelecer oportunidades de colaboração e apoio;	- Renovar o site para facilitar o acesso a informações da APTN e demais contactos		Executado	Executado	A executar	. Medidas apenas com medidas de manutenção do site
	. Criação de um micro-site dedicado ao congresso anual da APTN	Executado	Executado	Executado	A executar	. Para efeitos da "1ª Convenção de Gestão e Organização em Piscinas" e do "47º Congresso anual da

						APTN"
	. Gestão de grupos de “WhatsUp” para troca de boas práticas (APTN_Gestão)	Executado	Executado	Executado	A executar	
	. Aquisição de uma plataforma de gestão de sócios (e.g., consulta de quotas; mensagens privadas; emissão de cartões)			Executado	A executar	. Em continuidade
§ (a18) Promover a funcionalidade da comunidade “APTN Treino”, “APTN Ensino”, “APTN Gestão” com vista a agregar massa crítica de sócios para tomadas de posição técnicas em prol do desenvolvimento da modalidade e da valorização do técnico de natação;	. Criação de um Conselho Nacional de Treinadores no sentido de promover a participação e interação regular com a direção da APTN.		Executado	Executado		. Será avaliada a continuidade desta medida junto da comunidade APTN_Treino
	. Estimular a participação dos diretores técnicos, gestores e coordenadores pedagógicos na caracterização e promoção de boas práticas (e.g., estudo e artigos de opinião)		Executado	Executado	A executar	
§ (a19) Constituir a comunidade “APTN Ciência”, composta pelos investigadores oriundos do sistema científico e tecnológico nacional, funcionando como plataforma de assessoria científica à APTN e de translação do conhecimento	. Constituição de um conselho científico de apoio ao Congresso Anual da APTN (APTN-Ciência)	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade

científico para a comunidade técnica;						
---------------------------------------	--	--	--	--	--	--

(O6) Reforçar a imagem da APTN						
Ações	Principais medidas aplicadas	2021	2022	2023	2024 (proposta)	Obs.
§ (a20) Renovar a imagem da APTN nos diferentes mecanismos de informação	. Desenvolvimento de logótipos e caderno de imagem para cada comunidade e de grafismo personalizado para cada evento/ iniciativa e em concordância com as normas de cada entidade parceira	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
	. Parceria com o Jornal Chlorus, para fins de divulgação da APTN e de promoção do seu congresso anual;	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
	. Parceria com a SportMagazine, para fins de divulgação da APTN e de promoção do seu congresso anual;		Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
§ (a21) Renovar e manter atualizada a página de internet e a sua penetração nas redes sociais com funções informativas e formativas junto dos sócios e demais interessados;	. Manutenção regular do site e das redes sociais (Facebook, Instagram, Youtube)	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
§ (a22) Reapreciar a funcionalidade da sede da APTN,	. Manutenção da parceria com a Desmor e o Centro de Negócios e Inovação de Rio Maior (CNIRM) para benefícios aos sócios e manutenção da sede social.	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade

(O7) Desenvolver a cooperação e o relacionamento institucional						
Ações	Principais medidas aplicadas	2021	2022	2023	2024 (proposta)	Obs.
§ (a23) Estabelecer a cooperação com o IPDJ para garantir apoio institucional e suporte financeiro à organização de eventos formativos de nível internacional	. Constituir o IPDJ como parceiro institucional estratégico em todas os eventos formativos (com acreditação de formação contínua)	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
§ (a24) Renovar o protocolo de cooperação quadrienal com a FPN para diferentes eixos de atuação e de valorização dos associados	. Celebrar um contrato programa com a FPN-IPDJ para apoio financeiro ao plano de atividades anual da APTN, incluindo o seu congresso anual.	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
§ (a25) Estabelecer mecanismos de cooperação com as associações territoriais	. Contacto com as ATs para a promoção de iniciativas, momentos formativos em co-promoção e demais iniciativas que reforcem a presença territorial da APTN.	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
§ (a26) Estabelecer mecanismos de cooperação com clubes, autarquias portuguesas (e outras entidades) no sentido de estabelecer condições privilegiadas aos técnicos/sócios para o acesso à formação contínua e demais iniciativas	. Assinatura de contrato-programa com as autarquias eleitas para cidade europeia do desporto (ACES-Portugal) para a realização do Congresso anual da APTN	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade

	. No âmbito do Congresso anual da APTN, estabelecimento de parcerias institucionais com várias entidades de cúpula do sistema desportivo nacional (e.g., Comité Olímpico de Portugal, Comité Paralímpico de Portugal, Confederação Portuguesa das Associações de Treinadores, ACES-Portugal)	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
	. Protocolo de colaboração com a Universidade da Beira Interior (UBI), para fins de formação de recurso humanos, e de apoio técnico-científico nas atividades regulares.	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
	. Protocolo de colaboração com a Universidade de Trás-os-Montes e Alto (UTAD), para a colaboração em estudos, projetos de investigação e formação de recursos humanos;			Executado	A executar	. Em continuidade
	. Protocolo de colaboração com a Faculdade de Desporto da Universidade do Porto (FADEUP), para a colaboração em estudos, projetos de investigação e formação de recursos humanos			Executado	A executar	. Em continuidade
	. Protocolo de colaboração com o Portugal Ativo para a promoção e investigação do fitness aquático e do ensino da natação;		Executado	Executado	A executar	. Em continuidade

(O8) Internacionalizar a APTN aumentando a sua interatividade com as associações congéneres						
Ações	Principais medidas aplicadas	2021	2022	2023	2024 (proposta)	Obs.
§ (a27) Renovar os protocolos de cooperação existentes com as associações congéneres (e.g., AETN; AIDEA);	. Renovação dos protocolos, mantendo as sinergias já estabelecidas no passado recente.	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
	. Realização do Congresso Ibérico de Natação (quadriannual) em parceria com a AETN			Executado		
	. Apoio institucional e financeiro ao congresso Internacional de Atividades Aquáticas (CIAA2024, Évora)				A executar	. Na sequência do protocolo com a AIDEA
§ (a28) Renovar as parcerias com outras entidades internacionais com vista à disseminação de boas práticas	. Parceira Institucional com a <i>World Swimming Coaches Association</i> , para a organização do I Conferência Europeia de Treinadores de Natação	Executado				
	. Relacionamento institucional com o Internacional Council for Coaching Excellence (ICCE), para fins de promoção de iniciativas	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
	. Participação no programa internacional de formação de treinadores da <i>Nippon Sport Science University (NSSU), Coach Developer Academy</i>	Executado				
	. Relacionamento institucional com o ICSSPE no âmbito do projeto europeu PEAK para partilha de		Executado			

	boas práticas					
	. Relacionamento institucional com a <i>European Aquatics</i> , nomeadamente com as comissões técnicas de treinadores e "Learn to Swim".		Executado	Executado	A executar	. Em continuidade

(Eixo 3) Valorização

(09) Promover e valorizar os associados						
Ações	Principais medidas aplicadas	2021	2022	2023	2024 (proposta)	Obs.
§ (a29) Renovar o mecanismo de atualização de quotas, assegurando um descritivo real dos sócios ativos;	. A renovação anual do convénio de colaboração com a UBI permite manter a colaboração da Vera Batista para serviços administrativos e de secretariado	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
	. Por via do de um novo software de gestão de sócios, o portal de sócios para verificação das quotas em dívida e apresentação do cartão de associado.			Executado	A executar	. Em continuidade
§ (a30) Assegurar benefícios significativos para os associados no que se refere à aquisição de bens e serviços prestados pela APTN e outras entidades parceiras;	. Continuidade da parceria com a DESMOR, que permite o usufruto das instalações municipais para sede social e ainda a aplicação de preços especiais aos sócios no que se refere aos serviços disponíveis no CEFDRM	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
	. Protocolo de colaboração com a Clínica Médica do Porto para promover saúde física e mental dos treinadores associado			Executado	A executar	. Em continuidade

	. Na sequência de anos anteriores, a direção continuará ativamente a explorar novas parcerias (e.g., AGAP; AIDEA)	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
§ (a31) Promover o conceito de sócio coletivo junto de entidades públicas e privadas, aplicando um conceito de cooperação institucional e de criação de valor;	. No âmbito da organização do congresso anual da APTN, e por via dos acordos de parceria institucional, aplicar condições privilegiadas aos agentes locais	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
§ (a32) Promover em conjunto com outras entidades parceiras um programa de aprendizagem experiencial (estágios de curta duração) de carácter internacional	. Em articulação com a FPN, colaboração ativa enquanto parceira no projeto europeu "Experienti@" (formação de treinadores em contexto de mentoria e mobilidade)	Executado	Executado			
§ (a33) Redefinir os representantes regionais e distritais (artigo 8º) na sua ação territorial de promoção da APTN junto dos associados e aspirantes a sócios, das organizações desportivas e respetivas associações distritais de natação;	. Na sequência da criação do conselho nacional de treinadores, em particular os membros cooptados em cada associação territorial.	Executado	Executado			
§ (a34) Manter o reconhecimento do mérito técnico aos treinadores nas diferentes vertentes na natação, estendendo-o a outras comunidades	. Organizar a Gala APTN para o reconhecimento público dos treinadores que mais se destacam em cada época desportiva (formação e absolutos) nas várias disciplinas	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
	. Celebração do dia internacional da Mulher que contribuem diariamente para o desenvolvimento e sucesso da natação Portuguesa	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade

	. Reconhecer publicamente uma personalidade que se tenha destacado pela carreira profissional e cívica (Prémio Carreira APTN)	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
	. Criar o "Prémio Ensino da Natação", um reconhecimento ao mérito da excelência pedagógica do professor de natação	Executado	Executado			
	- Equacionar a possibilidade de novo reconhecimento no âmbito da comunidade APTN-Gestão.				A executar	. Designadamente para fins de promoção de boas práticas
§ (a35) Rever as parcerias com seguradoras para a criação de benefícios aos associados da APTN, nomeadamente em seguros de Saúde e Acidentes de Trabalho para Profissionais Liberais.	. Parceria com a seguradora N-Seguros, que permite aos associados da APTN condições privilegiadas em várias tipologias de seguros pessoais	Executado	Executado			

(O10) Defender os interesses dos associados e representá-los junto das organizações desportivas						
Ações	Principais medidas aplicadas	2021	2022	2023	2024 (proposta)	Obs.
§ (a36) Manter a representação da APTN na Assembleia Geral da FPN e da Confederação Portuguesa das Associações de Treinadores (CPAT);	. Na sequência de anos anteriores, com a representação na CPAT a ser realizada por outro membro da direção da APTN a aporiti de 2022, considerando que o presidente foi eleito vice-presidente da CPAT	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
	. Celebração de acordo com a ASAE e a com CPAT para a intensificação da inspeção aos eventuais casos de treinadores sem Título Profissional de Treinador de Desporto válido (TPTD), com criação de um canal específico de denúncias		Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
§ (a37) Manter em conjunto com entidades parceiras um serviço de orientação e aconselhamento jurídico aos associados, promovendo o esclarecimento de questões de natureza laboral;	. Usufruto de serviços de aconselhamento jurídico por extensão da sua atividade de delegado na Confederação das Associações de Treinadores, sendo extensível aos sócios (bolsa de horas)	Executado	Executado	Executado	A executar	. Em continuidade
§ (a38) Promover a criação de mecanismos de apoio solidário aos técnicos de natação que se encontrem em situação económica fragilizada, e em interação com entidades parceiras;	. Criação de um "crowdfunding" em parceria com o movimento civico de treinadores	Executado				

<p>§ (a39) Reforçar a intervenção da APTN junto da Tutela, e em articulação com a CPAT, sobre a precariedade laboral que abrange a maioria dos técnicos de natação portugueses, promovendo a discussão alargada sobre a necessidade de um regime jurídico para a profissão de treinador.</p>	<p>. Divulgação de relatório da comunidade APTN-Gestão [Custódio, C., Santos, R. (2023). Caracterização das tarefas de gestão, direção e coordenação técnico-pedagógica realizados em piscinas de uso público.</p>			Executado	A executar	<p>. Novo relatório sobre as funções dos diretores técnicos de piscinas (APTN-Gestão)</p>
	<p>. Publicação do relatório “Prática profissional do técnico de natação”, onde se descreve o atual cenário das condições laborais do técnico de natação em Portugal</p>		Executado		A executar	<p>. Nova recola de informação, semelhante a 2022, e consequente publicação e apresentação do relatório</p>
	<p>. Posicionamentos institucionais sobre a importância do regime jurídico-laboral do treinador (artigos de opinião)</p>		Executado	Executado	A executar	<p>. Por via de artigos de opinião (em jornais de referência) quer no âmbito da CPAT</p>
	<p>. Posicionamento institucional sobre a importância da clarificação no enquadramento legislativo das funções do diretor técnico de piscinas [Costa, A. M., Custódio, C., Santos, R. (2023).</p>			Executado		

	. Tomada de posição junto da tutela (Maio de 2022) sobre as dificuldades de sustentabilidade financeira imediata das piscinas, nomeadamente do tecido associativo, devido aos efeitos da atual escalada do preço da energia		Executado			
--	---	--	-----------	--	--	--

Orçamento para 2024

Apresentamos de forma sucinta nesta secção a nossa proposta de orçamento para 2024, tendo em consideração que a sustentabilidade financeira da APTN depende dos seguintes mecanismos de angariação de receita:

- a. Angariação de quotas e serviços de formação contínua (e.g., eventos de formação e substancialmente o congresso anual da APTN);
- b. Apoio financeiro por via de contratos programa com entidades parcerias (e.g., FPN, autarquias CED, IPDJ);
- c. Apoio financeiro de empresas do sector na forma de donativo (por via do mecenato desportivo) ou patrocínio a iniciativas singulares.
- d. Auto-financiamento por via de contratos de parceria com empresas e participação estratégica em projetos financiados (exemplo, erasmus, portugal 2030).

Tabela 1: Antecipação da receita em 2024.

Rubrica		Previsto para 2024
Quotizações / Ingressos Congresso		10000€ ⁽¹⁾
Ações de Formação / Cursos de treinador		1500€ ⁽²⁾
Patrocínios e donativos		1500€ ⁽³⁾
Venda de livros		300€
Outros serviços APTN		0€
Financiamento programa Erasmus		0€ ⁽⁴⁾
Contratos programa	IPDJ	1000€ ⁽⁵⁾
	Autarquias	10000€ ⁽⁶⁾
	FPN	10000€ ⁽⁷⁾
<i>(total)</i>		34300€

Legenda:

(1) Estimativa baseada no histórico

(2) Estimativa por via da celebração de contrato de parceria com empresas de formação

(3) Valor baseado no histórico, com potencial de variação por via da concessão da Utilidade Pública.

(4) Dado que 70% do verba total atribuída à APTN foi transferida em 2023, não está prevista qualquer tranche adicional em 2024.

(5) Valor geral previsto (candidatura por efetuar)

(6) Valor geral proposto (contrato programa por assinar)

(7) Valor geral previsto (contrato programa anual)

Tabela 2: Antecipação da despesa em 2024

Rubrica	Previsto para 2024	Obs.	
Trabalhos especializados	10000€	<i>Inclui serviços de comunicação, marketing digital e de apoio audio-visual aos eventos (congresso anual da APTN) e à execução de projetos (e.g., ALFAC)</i>	
Publicidade e propaganda	500€		
Honorários	5000€		<i>Inclui serviços variados de secretariado e de tradução de documentos (projeto ALFAC)</i>
Serviços bancários	50€		
Ferramentas de desgaste rápido	50€		
Aquisição de livros	600€		
Material de escritório	150€		
Artigos para oferta	300€		
Deslocações e estadias	14000€		No âmbito da atividade regular, da organização de eventos (e.g., congresso anual) e da execução de projetos (e.g., ALFAC)
Contencioso e notariado	75€		
Outros serviços	250€		
Impostos (Selo, IRC, etc.)	150€		
(total)	31125 €		

O Presidente da direção



(Aldo Matos da Costa)