



Plano de atividades e orçamento [2021]

Associação Portuguesa de Técnicos de Natação

[Documento a ser submetido à aprovação da Assembleia Geral da APTN sob o mandado dos órgãos
sociais em exercício]

Plano de atividades e orçamento [2021]

Associação Portuguesa de Técnicos de Natação

Índice

Introdução

(Eixo 1) Desenvolvimento

(O1) Melhorar o conhecimento e a qualidade da intervenção técnica

(O2) Promover a disseminação de normas de boas-práticas e da investigação (...)

(O3) Promover a participação desportiva na natação e da literacia aquática da população portuguesa

(O4) Estimular e promover a vivência dos valores éticos no desporto e o respeito pelas regras e leis da prática desportiva

(Eixo 2) Cooperação

(O5) Reapreciar a aplicabilidade dos estatutos vigentes, nomeadamente a sua adequação às atuais necessidades de funcionamento organizativo (e.g., participação digital)

(O6) Reforçar a imagem da APTN

(O7) Desenvolver a cooperação e o relacionamento institucional

(O8) Internacionalizar a APTN aumentando a sua interatividade com as associações congéneres

(Eixo 3) Valorização

(O9) Promover e valorizar os associados

(O10) Defender os interesses dos associados e representá-los junto das organizações desportivas

Orçamento para 2021

Órgãos Sociais



Assembleia Geral:

(Presidente) Pedro Mortágua Velho da Maia Soares

(Vice-presidente) Diva Fabiana Constantino Cobra

(Secretário) Mário André da Cunha Espada

Direção:

(Presidente) Aldo Filipe Matos Moreira Carvalho da Costa

(Vice-presidente) Mário Jorge de Oliveira Costa

(Vice-presidente) Rui Manuel Carvalho Ribeiro

(Secretária) Tânia Soraia Leitão Mira

(Tesoureiro) Nuno Domingos Garrido Nunes de Sousa

Conselho Fiscal e Disciplinar:

(Presidente) Pedro Guedes de Carvalho

(Vice-presidente) José Pedro Reis Viana

(Relatora) Sílvia Pinto

Introdução

O presente documento representa o plano de atividades e orçamento para 2021 a ser submetido à aprovação da Assembleia Geral (AG) da APTN sob o mandato dos órgãos sociais em exercício, conforme disposições estatutárias. O documento reporta-se fielmente aos 3 eixos principais de intervenção que fazem parte do plano de ação da APTN para o quadriénio 2020-2024, traduzindo para os respetivos objetivos estratégicos e ações, as medidas a concretizar. Muitas dessas medidas serão realizados através das 4 comunidades que foram criadas. Embora estas comunidades não sejam atualmente órgãos estatutários, funcionam em coordenação com a direção da APTN, no sentido de estender o seu papel e tornar-lo mais relevante junto de todos os sócios.

A evolução da pandemia provocada pelo novo *Coronavírus*, e as consequentes medidas de contingência expressas pelo Governo Português e a Direção Geral de Saúde ao longo do última ano, atribuíram ao ano de 2020 um cariz absolutamente atípico. Prevemos que o ano 2021 não seja muito diferente, pelo menos no que se refere à indefinição do que poderá ser permitido, condicionado ou impossibilitado fazer. Neste plano de atividades consideramos o quadro mais otimista, mantendo naturalmente em consciência os novos tempos em que todos vivemos.

(Eixo 1) Desenvolvimento

(O1) Melhorar o conhecimento e a qualidade da intervenção técnica:		
Ação	Execução em 2021?	Medidas
§ (a1) Renovar o centro de formação da APTN para a formação contínua, mantendo o reconhecimento enquanto entidade no âmbito da formação contínua de docentes (CCPFC) e de treinadores e técnicos de desporto (IPDJ);	Sim	APTN_Direção - Através da parceria com a CIFIUTE_UBI, renovar o reconhecimento da APTN no CCPFC; Renovar o site para conter submissão de pedidos de formação à medida
		APTN_Ensino - Constituir bolsas de formadores para a área pedagógica (disponíveis para formação à medida e em contexto de trabalho)
§ (a2) Propor a APTN enquanto entidade promotora de cursos de treinador, em articulação com a FPN e respetivas associações territoriais;	-	-
§ (a3) Desenvolver um mecanismo simplificado de reconhecimento de necessidades de formação locais, em cooperação as associações territoriais, com vista ao desenvolvimento de planos formativos à sua medida;	Sim	APTN_Direção - Criar o projeto APTN_ formação à medida, com o envio de proposta de formação nas diferentes áreas
§ (a4) Organizar anualmente o congresso técnico-científico da APTN, tendo com perspetiva a melhora contínua de cada edição e em estreita colaboração com as entidades co-promotoras;	Sim	APTN_Direção - Formalizar a parceria com Lisboa_CED2021 e demais entidades parcerias para a organização simultânea da 44ª edição do congresso e I Conferencia europeia de treinadores de nataçao

§ (a5) Atender às necessidades de formação especializada em áreas emergentes de atuação em atividades aquáticas (...);	Sim	APTN_Direção - Garantir benefícios aos sócios em eventos formativos de outras entidades parceiras (e.g., FPN, AIDEA, AETN, CPPT)
		APTN_Gestão - em coerência com a proposta da a7

(O2) Promover a disseminação de normas de boas-práticas e da investigação científica aplicadas à natação nas suas diferentes vertentes, às atividades aquáticas nos vários âmbitos de atuação e à gestão desportiva aplicada às atividades aquáticas:		
Ação?	Executar em 2021?	Medidas?
§ (a6) Renovar a parceria editorial com a Federação Portuguesa de Natação para a publicação trimestral da revista "AquaLusa", com conteúdos técnicos e científicos e de boas-práticas na intervenção técnica e gestão;	Sim	APTN_Direção - Participação na comissão editorial para definição de conteúdos, com providência direta ou indireta de conteúdos
§ (a7) Em conjunto com as comunidades formatos alternativos de disseminação de boas práticas (e.g, webinar, newsletter);	Sim	APTN_Direção - Garantir benefícios aos sócios em eventos formativos de outras entidades parceiras (e.g., FPN, AIDEA, AETN, CPAT)
		APTN_Gestão - 2º Seminário Nacional de Gestores e Diretores Técnicos de Piscinas APTN
		APTN_Ciência - PodCast "Ciência na Prática"
		APTN_Treino - Envolver a comunidade técnica, na divulgação e partilha de planos de treinos, na página da APTN

		<i>APTN_Ensino - em coerência com a proposta da a11</i>
§ (a8) Manter a inclusão de trabalhos técnico-científicos no congresso anual, incentivando a diversidade e formatos alternativos à comunicação livre;	<i>Sim</i>	
§ (a9) Criar o projeto “APTN coleções”, com vista apoiar a edição e a publicação técnico-científica (livro) por parte dos associados e em interação com as comunidades.	<i>Sim</i>	<i>APTN_Direção - Garantir as condições de edição, divulgação e distribuição das obras (lançamento do livro do sócio fundador, AVR); formalizar outros convites a outros sócios</i>

(O3) Promover a participação desportiva na natação e da literacia aquática da população portuguesa:		
Ação?	Executar em 2021?	Medidas?
§ (a10) Reforçar o papel APTN como co-promotora (junto com a FPN e outras entidades) do projeto da “Competência Aquática”, que visa massificar o ensino da natação em contexto educativo (1º ciclo do ensino básico);	<i>Sim</i>	<i>APTN_Direção - Garantir a continuidade do projeto (e.g., fase de validação da programa pedagógico) e sua divulgação junto das autarquias (em conjunto com a FPN)</i>
		<i>APTN_Ensino - Constituir bolsa de formadores para o ensino da natação na escola</i>
§ (a11) Colaborar com a FPN, as Associações Distritais, e demais agentes desportivos para a identificação e combate às taxas de abandono da modalidade nas diferentes fases etapas da carreira do nadador (desde a transição da escola de natação);	<i>Sim</i>	<i>APTN_Direção - Participação junto com a FPN numa candidatura ao programa Erasmus+ para constituir uma plataforma europeia de que fará esta monitorização e promoção</i>
		<i>APTN_Ensino - Criar conteúdos restritos para serem colocados no site sobre práticas de ensino multidisciplinares e outras.</i>

§ (a12) Promover, em parceria com outras entidades, a identificação e caracterização da competência aquática na população portuguesa.	<i>Sim</i>	<i>APTN_Direção - Validação de face e cultural de um instrumento pictórico de avaliação da competência aquática</i>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

(O4) Estimular e promover a vivência dos valores éticos no desporto e o respeito pelas regras e leis da prática desportiva.		
Ação?	Executar em 2021?	Medidas?
§ (a13) Inserir a ética desportiva e a luta contra a dopagem no plano de formação anual da APTN;	<i>Sim</i>	<i>APTN_Direção - Promover no contextos das atividades de formação e/ou representação a importância da reflexão ética (e.g., desigualdades na preparação/participação desportiva).</i>
§ (a14) Reeditar o código de ética e de conduta do técnico de natação.	-	
§ (a15) Incluir a temática da segurança no ensino e na prática nas atividades formativas APTN.	<i>Sim</i>	<i>APTN_Direção - Associar a APTN ao projeto de segurança aquática da FEPONS; prever no programa do congresso um bloco de conferências/workshop sobre a temática</i>

(Eixo 2) Cooperação

(O5) Refletir sobre a missão, as atribuições e o funcionamento organizativo da APTN:		
Ação	Execução em 2021?	Medidas
§ (a16) Reapreciar a aplicabilidade dos estatutos vigentes, nomeadamente a sua adequação às atuais necessidades de funcionamento organizativo (e.g., participação digital);	-	
§ (a17) Promover uma linha de contacto (e.g., email) com o associado para a identificação de problemas emergentes e estabelecer oportunidades de colaboração e apoio;	Sim	APTN_Direção - (i) Renovar o site para conter um espaço para envio de dificuldades & FAQ na respostas às mesmas;
		APTN_Ensino - Dar resposta às dúvidas pedagógico-didáticas colocadas pelos membros/sócios no site, com boas práticas.
		APTN_Treino - Promoção de oportunidades de partilha e discussão sobre a modalidade (e.g., envolver os diretores técnicos regionais para abordar os calendários desportivos nacionais, o planeamento de cada época desportiva e estratégias de desenvolvimento sustentado)
		APTN_Gestão - (i) Base de dados "membro"; (ii) Base de dados do contexto atual de funcionamento das instalações.
§ (a18) Constituir a comunidade "APTN Treino", "APTN Ensino", "APTN Gestão" com vista a agregar massa crítica de sócios para tomadas de posição técnicas em prol do desenvolvimento da modalidade e da valorização do	Sim	

técnico de natação;		
§ (a19) Constituir a comunidade “APTN Ciência”, composta pelos investigadores oriundos do sistema científico e tecnológico nacional, funcionamento como plataforma de assessoria científica à APTN, e de translação do conhecimento científico para a comunidade técnica;	Sim	APTN_Direção - (i) Desenvolver o anuário da investigação nacional 2021 em cooperação com a comunidade APTN_Ciência.
		APTN_Ciência - constituir o painel de membros que constituem a assessoria científica à APTN;

(O6) Reforçar a imagem da APTN:		
Ação	Execução em 2021?	Medidas
§ (a20) Renovar a imagem da APTN nos diferentes mecanismos de informação, nomeadamente a criação de uma nova identidade gráfica para as diferentes comunidades;	Sim	APTN_Direção - (i) Criação e logótipos e caderno de imagem para cada comunidade; (ii) grafismo personalizado para cada evento/ iniciativa e em concordância com as normas de cada entidade parceira
§ (a21) Renovar e manter atualizada a página de internet e a sua penetração nas redes sociais com funções informativas e formativas junto dos sócios e demais interessados;	Sim	APTN_Direção - Renovação total do site
§ (a22) Reapreciar a funcionalidade da sede da APTN, designadamente para reuniões dos órgãos sociais e/ou das	-	

comunidades, arquivo e momentos formação.		
-------------------------------------------	--	--

(07) Desenvolver a cooperação e o relacionamento institucional:		
Ação	Execução em 2021?	Medidas
§ (a23) Estabelecer um protocolo de cooperação (e consequente contrato-programa) com o IPDJ para garantir apoio institucional e suporte financeiro à organização de eventos formativos de nível internacional (e.g., I Conferência Europeia de Treinadores de Natação)	<i>Sim</i>	<i>APTN_Direção - Candidatura ao programa de apoio a ações de formação (IPDJ)</i>
§ (a24) Renovar o protocolo de cooperação quadrienal com a FPN para diferentes eixos de atuação e de valorização dos associados, nomeadamente em cursos de treinadores e em sua formação contínua;	<i>Sim</i>	
§ (a25) Estabelecer protocolos de cooperação com as associações territoriais para a concretização de projetos à medida de formação técnica / promoção da modalidade;	<i>Sim</i>	<i>APTN_Direção - Através do projeto "APTN-formação à medida" (a desenvolver)</i>
§ (a26) Estabelecer mecanismos de cooperação com clubes e autarquias portuguesas (e.g, sócio coletivo ou protocolo específico) no sentido de estabelecer condições privilegiadas aos técnicos/sócios para o acesso à formação contínua e demais iniciativas que se venham à articular	-	

com as referidas entidades (e.g., co-promoção de eventos formativos, projeto da competência aquática, iniciativas editoriais).		
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

(O8) Internacionalizar a APTN aumentando a sua interatividade com as associações congéneres:		
Ação	Execução em 2021?	Medidas
§ (a27) Renovar os protocolos de cooperação existentes com as associações congéneres (e.g., AETN; AIDEA);	<i>Sim</i>	<i>APTN_Direção - Renovação dos protocolos e intensificação da cooperação</i>
§ (a28) Renovar as parcerias com outras entidades internacionais (e.g., WSCA-Europe) com vista à disseminação de boas práticas, representação corporativa dos treinadores (junto da LEN e da FINA) e atribuição de valor aos respetivos associados (e.g., benefícios em cursos de formação realizados no estrangeiro).	<i>Sim</i>	<i>APTN_Direção - Formalização da parceria com a WSCA para a organização da I Conferência Europeia de Treinadores de Natação e outras iniciativas de promoção dos treinadores à escala internacional (por exemplo, através do ICCE)</i>

(Eixo 3) Valorização

(O9) Promover e valorizar os associados:		
Ação	Execução em 2021?	Medidas
§ (a29) Renovar o mecanismo de atualização de quotas, assegurando um descritivo real dos sócios ativos;	<i>Sim</i>	
§ (a30) Assegurar benefícios significativos para os associados no que se refere à aquisição de bens e serviços prestados pela APTN e outras entidades parceiras;	<i>Sim</i>	
§ (a31) Promover o conceito de sócio coletivo junto de entidades públicas e privadas, aplicando um conceito de cooperação institucional e de criação de valor;	-	
§ (a32) Promover em conjunto com outras entidades parceiras um programa de aprendizagem experiencial (estágios de curta duração) de carácter internacional e especificamente dirigido para treinadores de alto rendimento desportivo;	<i>~Sim</i>	<i>APTN_Direção - Execução dependente da evolução da pandemia e no contexto do projeto europeu "Experientia". A criação de um modelo à escala nacional está em estudo com a FPN</i>
§ (a33) Redefinir os representantes regionais e distritais (artigo 8º) na sua ação territorial de promoção da APTN junto dos associados e aspirantes a sócios, das organizações desportivas e respetivas associações distritais de natação;	-	

§ (a34) Manter o reconhecimento do mérito técnico aos treinadores nas diferentes vertentes na natação, estendendo-o a outras comunidades (e.g., professor de natação do ano; gestor/diretor técnico do ano; jovem investigador do ano)	Sim	APTN_Direção - Desenvolver em conjunto com as comunidades os regulamentos de mérito, garantindo condições de execução e financiamento da iniciativa quando aplicável.
		APTN_Ensino - Prémio APTN Ensino 2021
§ (a35) Rever as parcerias com seguradoras para a criação de benefícios aos associados da APTN, nomeadamente em seguros de Saúde e Acidentes de Trabalho para Profissionais Liberais.	Sim	APTN_Direção - Renovar parceria com a seguradora N-Seguros

(O10) Defender os interesses dos associados e representá-los junto das organizações desportivas:		
Ação	Execução em 2021?	Medidas
§ (a36) Manter a representação da APTN na Assembleia Geral da FPN e da Confederação Portuguesa das Associações de Treinadores (CPAT);	Sim	
§ (a37) Manter em conjunto com entidades parceiras um serviço de orientação e aconselhamento jurídico aos associados, promovendo o esclarecimento de questões de natureza laboral;	Sim	APTN_Direção - Estabelecer protocolo com jurista para apoio aos associados
		APTN_Gestão - Dar resposta às dúvidas jurídicas/organizacionais colocadas pelos membros/sócios no site (faq)
§ (a38) Promover a criação de mecanismos de apoio solidário aos técnicos de natação que se encontrem em situação económica fragilizada, e em interação com entidades parceiras;	-	
§ (a39) Reforçar a intervenção da APTN junto da Tutela, e em articulação com a CPAT, sobre a precariedade laboral	Sim	APTN_Direção - Desenvolver um relatório com uma amostra mais representativa de entidades / técnicos sobre as condições laborais.

<p>que abrange a maioria dos técnicos de natação portugueses, promovendo a discussão alargada sobre a necessidade de um regime jurídico para a profissão de treinador.</p>		
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

Orçamento para 2020

A proposta de orçamento para 2021 tem em consideração os efeitos sociais e económicos da Pandemia da COVID-19 mas assume uma posição otimista, por considerarmos viável uma retoma progressiva que permitirá a concretização do presente plano de atividades. De facto, o aumento da despesa e da receita que perspetivamos (tabela 1 e 2) deve-se particularmente à implementação de novas medidas/iniciativas, às necessidades de adaptação digital (site, plataforma de live streaming, etc.), à organização de eventos formativos e à celebração de contratos programa¹.

Posto isto, antecipamos um aumento da despesa de 169% face a 2020, que se aproximará (em +10,5%) da execução orçamental de 2019 (~34000€). No que se refere à receita, prevemos um aumento significativo face a 2020 e 2019 (141% e 57,3%, respetivamente), que muito ficará a dever-se à possibilidade em organizar o congresso anual da APTN e à formalização de um contrato programa com a autarquia de Lisboa e IPDJ.

Não obstante o otimismo que encaramos o presente ano, é importante salvaguardar que uma evolução da Pandemia da COVID19 (nova vaga) poderá resultar em momentos adicionais de confinamento, a restrições de organização de eventos e à anulação de eventos, com efeitos na celebração de contratos programa e obviamente nas receitas estimadas. Perante esse cenário, o presente orçamento tornar-se-á irreconhecível.

¹ Por exemplo, está calendarizada a organização do congresso anual em outubro de 2021 que terá pela primeira vez um formato de participação presencial e simultaneamente à distância (*live streaming*) para diferentes países. Esse modelo implica gastos com serviços especializados (informáticos, transmissão e montagem de vídeo, conteúdos digitais, etc.) e obviamente de deslocação e estadia para conferencistas nacionais e internacionais. Para além disso, a complexidade funcional da APTN aumentou com a criação das comunidades, como se pode verificar na proposta de atividades, que é substancialmente diversa e mais sistemática.

Tabela 1: Antecipação da receita em 2021.

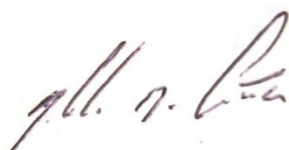
Rubrica		2020			2021
		<i>Previsto</i>	<i>Executado</i>	<i>Diferença</i>	<i>Previsto</i>
Quotizações / Ingressos		15000	14.858,50	-141,5000	20000
Patrocínios		7000 (*)	4200 (*)	-2.800,000	2500
Venda de livros		\	\	\	1500
Outros serviços APTN		\	\	\	1500
Contratos programa	IPDJ	\	\	\	3500
	Autarquias	\	\	\	15000
	FPN	(2000)*	(2000)*	0	2000
<i>(total)</i>		<i>22000,00</i>	<i>19058,50</i>	<i>-2941,50</i>	<i>46000,00</i>

Tabela 2: Antecipação da despesa em 2021

Rubrica	2020			2021
	Previsto	Executado	Diferença	Previsto
Trabalhos especializados (1)	5000	2158,65	-2841,35	9000
Publicidade e propaganda (2)	500	324,72	-175,28	1500
Honorários (3)	6700	4579,42	-2120,58	7000
Serviços bancários (4)	75	24	-51	75
Ferramentas de desgaste rápido (5)	0	0	0	50
Aquisição de livros (6)	1000	0	-1000	1000
Material de escritório (7)	200	0	-200	150
Artigos para oferta (8)	500	602,7	102,7	1000
Deslocações e estadias (9)	3500	4687,5	1187,5	12000
Comunicação (10)	300	79,26	-220,74	150
Contencioso e notariado (11)	0	0	0	250
Outros serviços (12)	250	0	-250	250
Ajudas de custo (13)	4000	1490,98	-2509,02	5000
Impostos (Selo, IRC, etc.) (14)	400	74,55	-325,45	250
(total)	22425,00	14021,78	-8403,22	37675,00

Rio Maior, abril de 2021

O Presidente da APTN,



(Aldo Matos da Costa)