Plano de atividades e orçamento [2018]

Associação Portuguesa de Técnicos de Natação

[Documento a ser submetido à aprovação da Assembleia Geral da APTN sob o mandado dos órgãos sociais em exercício, conforme o disposto no número 5 do artigo 35 dos atuais estatutos da APTN]

Plano de atividades e orçamento [2018]

Associação Portuguesa de Técnicos de Natação

Índice

Introdução [pag. 2]

(Eixo 1) Mais e melhor natação [pag. 3]

(O1) Melhorar o conhecimento e a qualidade da intervenção técnica [pag. 3]

(O2) Promover a disseminação de normas de boas-práticas e da investigação científica aplicadas à natação nas suas diferentes vertentes, às atividades aquáticas nos vários âmbitos de atuação e à gestão desportiva aplicada às atividades aquáticas [pag. 4]

(O3) Promover a literacia aquática da população portuguesa, assim como dos benefícios da prática de natação (e suas vertentes) e de outras atividades aquáticas [pag. 4]

(O4) Estimular e promover a vivência dos valores éticos no desporto e o respeito pelas regras e leis da prática desportiva [pag. 5]

(Eixo 2) Mais e melhor APTN [pag. 6]

(O5) Refletir sobre a missão, as atribuições e o funcionamento organizativo da APTN [pag. 6]

(O6) Reforçar a imagem da APTN [pag. 6]

(O7) Desenvolver a cooperação e o relacionamento institucional [pag. 6]

(O8) Internacionalizar a APTN aumentando a sua interatividade com as associações congéneres [pag. 7]

(Eixo 3) Mais e melhor valorização dos sócios [pag. 8]

(O9) Promover e valorizar os associados [pag. 8]

(O10) Defender os interesses dos associados e representá-los junto das organizações desportivas [pag. 9]

Orçamento para 2018 [pag. 10]

Órgãos Sociais

Assembleia Geral:

(Presidente) Pedro Mortágua Velho da Maia Soares

(Vice-presidente) Diva Fabiana Constantino Cobra

(Secretário) Mário André da Cunha Espada

Direção:

(Presidente) Aldo Filipe Matos Moreira Carvalho da Costa

(Vice-presidente) Mário Jorge de Oliveira Costa

(Secretária) Ana Teresa Silveira Conceição

(Tesoureiro) Nuno Domingos Garrido Nunes de Sousa

Conselho Fiscal e Disciplinar:

(Presidente) Pedro Guedes de Carvalho

(Vice-presidente) Sérgio David Martins Quintais Silva

(Relatora) Tânia Soraia Leitão Mira

Introdução

O presente documento representa o plano de atividades e orçamento para 2018, a ser submetido à aprovação da Assembleia Geral (AG) da APTN sob o mandado dos órgãos sociais em exercício, conforme o disposto no número 5 do artigo 35 dos atuais estatutos da APTN. O documento reporta-se fielmente aos 3 eixos principais de intervenção que fazem parte do plano de ação da APTN para o quadriénio 2017-2020, traduzindo para os respetivos objetivos estratégicos e ações o seu nível de execução atual e o previsto, designadamente para o ano 2018. Do mesmo modo, e para cada ação, reportamos o balanço provisório da gestão de 2017 (o relatório detalhado da gestão e contas de 2017 será submetido para apreciação da AG em 2018) e prevemos um orçamento de receitas e despesas para 2018.

O primeiro eixo de intervenção, "mais e melhor natação", inclui 4 objetivos estratégicos e 15 ações / medidas previstas a serem executadas durante o quadriénio 2017-2020. Em 2018, todas estas ações serão executadas, sobretudo em contexto de continuidade em relação à atividade de 2017. Salientamos a preparação do primeiro número da "revista Acqua", o reforço das parcerias com diferentes entidades, nomeadamente para fins de formação contínua, a organização do 41º congresso técnico-científico (procurando o reforço da formação em ensino, treino e direção técnica), a participação no desenvolvimento da proposta legislativa para o ensino da natação no contexto do 1º ciclo do ensino básico, e a promoção da discussão / tomadas de posição técnicas sobre algumas temáticas estruturantes, entre as quais o "código de ética para técnicos de natação" e o "estatuto juridicolaboral do treinador desportivo/natação".

O eixo "mais e melhor APTN" inclui 4 objetivos estratégicos e 9 ações/medidas a implementar ao longo do quadriénio. Tal como no eixo anterior, prevemos em 2018 a execução da globalidade das medidas em continuidade à atividade de 2017, exceto, previsivelmente, a revisão dos estatutos, que foi executada em 2017. Neste eixo de atuação, gostaríamos de salientar o reforço da imagem, a melhoria do funcionamento organizativo e o desenvolvimento das atuais e novas parcerias com vista a acrescentar valor aos sócios e internacionalizar a APTN.

O eixo "mais e melhor valorização dos sócios" inclui 2 objetivos estratégicos e 9 ações/medidas a implementar ao longo do quadriénio. Em prevemos a execução da maioria das medidas em continuidade à atividade de 2017. Salientamos as medidas de valorização da condição de sócio (participação no congresso anual, demais eventos formativos e aquisição de serviços), política de estímulo à regularização e filiação de novos sócios ordinários e institucionais, e a redefinição da figura dos representantes regionais.

Continuaremos no próximo ano a contribuir ativamente para a relevância institucional da APTN no seu contributo para a valorização dos seus associados e da natação portuguesa.

(Eixo 1) Mais e melhor natação

(O1) Melhorar o conhecimento e a qualidade da intervenção técnica		
Ações	**Nível de execução em 2017**	**Proposta de execução em 2018**
(a1) Criar o centro de formação da APTN e estruturar o seu reconhecimento enquanto entidade no âmbito da formação contínua de docentes (CCPFC) e de treinadores e técnicos de desporto (IPDJ);	Executado parcialmente	A executar com vista à operacionalização do plano de formação de 2018 e respetivo pedido de financiamento à FPN e à Tutela
(a2) Desenvolver um mecanismo simplificado de reconhecimento de necessidades de formação locais com vista ao desenvolvimento de planos formativos à sua medida;	Executado. Aplicado em agosto de 2017 um questionário para apurar necessidades de formação, cuja análise nos permitiu preparar a proposta de formação para 2018.	
(a3) Organizar anualmente o congresso técnico-científico da APTN num modelo atrativo e abrangente aos perfis dos diferentes mercados de trabalho;	Executado. O 40º congresso técnico-científico da APTN ocorreu na cidade de Gondomar, capital europeia do desporto 2017, com cerca de 850 participantes.	A executar. O 41º congresso técnico-científico da APTN ocorrerá cidade de Braga, capital europeia do desporto 2018. O modelo do congresso será revisto.
(a4) Atender às necessidades de formação especializada em áreas emergentes de atuação em atividades aquáticas, designadamente de manutenção da condição física (e.g., natação livre, vertentes da hidroginástica) terapêuticas (deficiências sensoriais; psíquicas; natação corretiva) e de promoção da saúde (e.g., pré e pós parto; reabilitação aquática);	Executado parcialmente através de sessões paralelas durante o 40º congresso técnico-científico da APTN	A executar. A área da fitness aquático e a área da reabilitação e terapia aquática deverá ser implementada em parceria com outras entidades nacionais e/ou internacionais (e.g., Asociación Iberoamericana de Educación Acuática Especial; Mundo Hidro) com especial experiência na área.
(a5) Associar a APTN a outras entidades no que se refere à organização conjunta de conferências e eventos técnico-científicos nas áreas de formação específicas.	Executado, pela participação/parceria em momentos formativos coordenados pelas seguintes entidades -Confederação Portuguesas das Associações de Treinadores (Congresso de Treinadores de Língua Portuguesa); -Universidade do Minho (Formação ProELid - Liderar equipas eficazes) - Autarquia de Ponte de Sor (Acção de formação "Habilidades aquáticas")	A executar em continuidade. Prevemos a organização de momentos de formação com diversas entidades, nomeadamente: AETN, Confederação Portuguesas das Associações de Treinadores; Associações territoriais de Natação, Autarquias, Asociación Iberoamericana de Educación Acuática Especial, instituições de ensino superior, etc.)

(O2) Promover a disseminação de normas de boas-práticas e da investigação científica aplicadas à natação nas suas diferentes vertentes, às atividades aquáticas nos vários âmbitos de atuação e à gestão desportiva aplicada às atividades aquáticas		
Ações:	**Nível de execução em 2017**	**Proposta de execução em 2018**
(a6) Reanimar a revista "AcQua - Revista Portuguesa de Natação" num formato digital atrativo, com conteúdos técnicos e científicos e de boas-práticas na intervenção técnica e gestão;	Não executado.	A executar. Prevemos a saída do 1º número em Abril de 2018.
(a7) Promover tomadas de posição técnicas sobre temáticas estruturantes;	Na sequência da criação do concelho consultivo foi emitido um parecer sobre a "situação dos treinadores" e está em preparação o "código de ética do técnico de natação".	A executar em continuidade, e de acordo com as definições estatutárias. Salientamos a duas temáticas principais para 2018: (i) código de ética para técnicos de natação; (ii) que estatuto juridicolaboral do treinador desportivo?
(a8) Manter a inclusão de trabalhos técnico-científicos no congresso anual, incentivando a diversidade e formatos alternativos à comunicação livre;	Executado parcialmente (não foi possível a inclusão de formatos alternativos à comunicação livre)	A executar em continuidade.
(a9) Criação do programa de reconhecimento de mérito científico para jovens investigadores;	Não executado.	A executar, reconhecendo o mérito científico durante o 41ºcongresso / 2018.
(a10) Manter e incentivar a publicação técnico-científica por parte dos associados, criando um regulamento específico de estímulo.	Executado parcialmente. O estimulo à publicação apenas foi concretizado durante o 40º congresso da APTN.	A executar através de diferentes ações: (i) revista Acqua; (ii) 41º congresso da APTN;

(O3) Promover a literacia aquática da população portuguesa, assim como dos benefícios da prática de natação (e suas vertentes) e de outras atividades aquáticas		
Ações	**Nível de execução em 2017**	**Proposta de execução em 2018**
(a11) Associar a APTN como parceira estratégica do programa "crianças à prova de água", que visa divulgar os benefícios e massificar a competência aquática na população infantil Portuguesa;	Executado parcialmente. Primeiro *draft* da uma proposta de alteração ao enquadramento legislativo aguarda discussão pelos diversos parceiros.	A executar em continuidade. A proposta legislativa será finalizada por consenso dos diferentes parceiros, assim como as ações seguintes.
(a12) Colaborar com o Instituto do Território (IT), com as Associações Distritais e a FPN para a identificação das instalações	Executado; projeto desenvolvido pela FPN, com a osculação de diferentes entidades entre as quais a APTN.	A executar a continuidade.

desportivas aquáticas nacionais e suas principais valências e serviços;		
(a13) Promover, em parceria com outras entidades, a identificação e caracterização da competência aquática na população portuguesa	Executado parcialmente. O projeto encontra-se em desenvolvimento e foram efetuados contactos preliminares com a DGE nesse sentido	A executar em continuidade.

(O4) Estimular e promover a vivência dos valores éticos no desporto e o respeito pelas regras e leis da prática desportiva.		
Ações	**Nível de execução em 2017**	**Proposta de execução em 2018**
(a14) Inserir a ética desportiva e a luta contra a dopagem no plano de formação anual da APTN;	Executado. A promoção da ética desportiva (que inclui a repulsa pelo recurso ao doping) é temática da conferência comemorativa dos 40 anos da APTN;	A executar em continuidade. Acresce a proposta de publicação do "código de ética do técnico de natação".
(a15) Incluir a temática da segurança no ensino e na prática nas atividades formativas APTN.	Executado. A temática da segurança aquática foi alvo de uma das conferências plenárias no 40º congresso da APTN.	A executar em continuidade.

(Eixo 2) Mais e melhor APTN

(O5) Refletir sobre a missão, as atribuições e o funcionamento organizativo da APTN		
Ações	**Nível de execução em 2017**	**Proposta de execução em 2018**
(a16) Promover a discussão e a revisão geral dos estatutos, inclusive da sua adequação ao novo Regime Jurídico das Federações Desportivas (RJFD);	Executado. Agendada uma AG com este propósito a ocorrer no dia de comemoração dos 40 anos da APTN (25 de nov. de 2017)	Previsivelmente não aplicável.
(a17) Constituir um conselho consultivo, agregando massa crítica de apoio à direção para os diferentes âmbitos de atuação da APTN e da intervenção profissional dos sócios.	Executado. A proposta da direcção foi aprovada em AG (30 de abril) sob a forma de grupo de trabalho.	A executar em continuidade.

(O6) Reforçar a imagem da APTN		
Ações	**Nível de execução em 2017**	**Proposta de execução em 2018**
(a18) Valorizar a imagem da APTN nos diferentes mecanismos de informação quer com os sócios quer com as demais instituições;	Executado. A valorização da imagem tem sido concretizada através de: (i) lançamento do site; (ii) atualização constante das redes sociais, (iii) design profissional da publicidade estática e ofertas.	A executar em continuidade. Pondera-se a criação de um dossier de imagem para uniformizar a imagem da APTN em todas as suas atividades.
(a19) Desenvolver e manter atualizada a nova página de internet e a sua penetração na rede social com funções informativas e formativas junto dos sócios e demais interessados;	Executado. Lançamento do novo site durante o 40º congresso anual da APTN	A executar em continuidade. A atualização será constante e em paralelo com as redes sociais.
(a20) Estabelecer uma nova sede para a APTN com vista a aumentar a sua funcionalidade, designadamente para arquivo, reuniões dos órgãos sociais e/ou do conselho consultivo, e para pequenos momentos formação e debate.	Executado. O protocolo de parceria com a DESMOR e a APTN foi celebrado para a mudança da sede social para o Centro de Negócios de Rio Maior, contemplando uma sala de arquivo noutra localização.	A executar em continuidade, nomeadamente a renovação da parceria com a DESMOR que inclui vantagens para os sócios no que se refere à utilização de serviços do centro de alto rendimento.

(O7) Desenvolver a cooperação e o relacionamento institucional:		
Ações	**Nível de execução em 2017**	**Proposta de execução em 2018**
(a21) Celebrar um protocolo de cooperação quadrienal com a FPN para diferentes eixos de atuação (e.g., filiação dos treinadores;	Executado parcialmente. Foram realizadas reuniões de trabalho com a FPN. Por decisão de ambas as partes, o protocolo existente não foi modificado ou alterado,	A executar em continuidade. Será ponderada, caso se justifique, a redefinição do protocolo vigente, nomeadamente para atender ao crescimento das entidades no

formação contínua; congresso anual);	mantendo-se o apoio financeiro da FPN para a organização do congresso anual.	âmbito do projeto da FPN "Portugal a Nadar" no qual a APTN é parceira.
(a22) Estabelecer protocolos de cooperação com diferentes entidades para concretização dos diferentes projetos da APTN, nomeadamente aquelas com responsabilidade na política desportiva nacional (e.g., COP, CDP, IDPJ), segurança (e.g., DECO, ISN), gestão e organização territorial (e.g., IT; autarquias).	Executado parcialmente. Destaca-se a parceria com: - IPDJ - Confederação Portuguesas das Associações de Treinadores; Outras entidades: - Universidade do Minho; - APOGESD	A executar, considerando a especificidade de cada projeto.

(O8) Internacionalizar a APTN aumentando a sua interatividade com as associações congéneres		
Ações	**Nível de execução em 2017**	**Proposta de execução em 2018**
(a23) Renovar os protocolos de cooperação existentes com as associações congéneres;	Executado. O protocolo de cooperação com a AETN não foi alterado ou modificado por decisão de ambas as partes. Porém, foi sugerido pela APTN o reforço das parcerias com a possibilidade de revisão futura do protocolo vigente.	A executar em continuidade. Será equacionada a possibilidade de revisão do protocolo com a AETN, nomeadamente para o aumento da cooperação em áreas de mútuos interesse (e.g. formação, oportunidades de emprego e estágios).
(a24) Estabelecer novas parcerias com outras associações estrangeiras com vista à disseminação de boas práticas e atribuição de valor aos respetivos associados.	Não executado.	A executar. Pondera-se a possibilidade de celebrar novas parcerias com outras entidades.

(Eixo 3) Mais e melhor valorização dos sócios

(O9) Promover e valorizar os associados:		
Ações	**Nível de execução em 2017**	**Proposta de execução em 2018**
(a25) Criar um mecanismo simplificado de atualização de quotas, assegurando um descritivo real dos sócios ativos;	Em execução parcialmente. A lista dos sócios, por tipologia, está em atualização, mantendo a numeração de origem. Os sócios presentes no congresso têm as suas quotas de 2017 liquidadas enquanto que os não sócios (ingresso profissional) foram convidados a formalizar a condição de sócio.	A executar. Uma nova tipologia de sócios será proposta para revisão estatutária. A comunicação com os sócios será melhorada com a pedidos de atualização de dados individuais. Comunicar-se-á a necessidade de atualização de quotas aos sócios ordinários e institucionais.
(a26) Assegurar benefícios para os associados no que se refere à aquisição de bens e serviços prestados pela APTN;	Executado em todos os serviços prestados pela APTN.	A executar. A valorização da condição de sócio será reforçada nas ações / serviços da APTN.
(a27) Renovar o conceito de sócio coletivo (artigo 18º) junto de entidades públicas e privadas, aplicando um conceito de cooperação institucional e de criação de valor;	Parcialmente executado. A proposta de restruturação e alteração dos estatutos já contempla a revisão desta tipologia (sócio institucional).	A executar em continuidade. Será estudada a processo de promoção da APTN junto das entidades e consequente angariação de sócios institucionais.
(a28) Desenvolver um programa de aprendizagem experiencial (estágios de curta duração) de carácter nacional e internacional;	Não executado.	A executar parcialmente, na dependência dos protocolos de parceria que vierem a ser concretizados.
(a29) Redefinir os representantes regionais e distritais (artigo 8º) na sua ação territorial de promoção da APTN junto dos associados e aspirantes a sócios, das organizações desportivas e respetivas associações distritais de natação;	Em execução parcial. A proposta de restruturação e alteração dos estatutos contempla uma revisão à figura de representantes regionais/distritais, que se sugere consequente da atividade voluntária de sócios ordinários /efetivos. Sugerimos que a atividade promotora destes sócios esteja prevista em futuro regulamento complementar.	A executar em continuidade, nomeadamente pela proposta de regulamento interna específica
(a30) Manter o reconhecimento do mérito técnico aos treinadores nas diferentes vertentes na natação;	Executado. Foi publicado um regulamento de mérito para o "Prémio Carreira" e para "Treinador do ano" (absolutos e grupos de idade) para todas as vertentes competitivas da natação.	A executar em continuidade.
(a31) Estabelecer parcerias com seguradoras para a criação de	Não executado.	Medida a equacionar em 2018, cuja execução dependerá do resultado

benefícios aos associados da APTN, nomeadamente em seguros de Acidentes de Trabalho para Profissionais Liberais.		das reuniões a agendar com seguradores e entidades bancárias e após sistematizada a lista de sócios ordinários efetivos para 2018.

(O10) Defender os interesses dos associados e representá-los junto das organizações desportivas:		
Ações	**Nível de execução em 2017**	**Proposta de execução em 2018**
(a32) Manter a representação da APTN na Assembleia Geral da FPN;	Executado. A APTN fez-se representar em todas as Assembleias Gerais ordinárias.	A executar em continuidade.
(a33) Criação do serviço de orientação e aconselhamento jurídico aos associados.	Não executado. A APTN pode usufruir de serviços de aconselhamento jurídico por extensão da sua atividade de delegado/sócio na Confederação das Associações de Treinadores.	Medida a equacionar em 2018, cuja execução dependerá do resultado das reuniões a agendar com gabinete de apoio jurídico e após sistematizada a lista de sócios ordinários efetivos para 2018..

Orçamento para 2018

Despesas

Rúbrica	2017	2018	Observações
Descritivo	subtotal provisório	orçamento previsto	
Trabalhos especializados	1397,9	1000,00	Alojamento web e domínio + alojamento email + Serviços de atualização do site + branding
Publicidade e propaganda	189,04	300,00	
Honorários	2380,8	3400,00	Contabilidade e secretariado
Serviços bancários	68,25	100,00	
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	39,99	1000,00	Estimativa para aquisição de data-show + tela
Material de escritório	23,05	50,00	
Artigos para oferta	912,6	500,00	
Deslocações e estadas	6816,23	7000,00	
Comunicação	47,82	50,00	
Contencioso e notariado			
Outros serviços	204	200,00	
Ajudas de custo	5358,96	6000,00	
Imposto de selo	4,23	10,00	

Total:	17442,87	19610,00

Receitas

		2017	2018
		Sub-total (provisório)	**Estimado**
Quotizações dos seus sócios ou outros quantitativos fixados		0 (diluído no valor de ingresso no 40º congresso)	13280,00
Joia de admissão		0	0
Subsídios concedidos pelas entidades oficiais	FPN / IPDJ	2000	2000
	Outras entidades	0	0
Rendimentos de contratos celebrados		0	0
Donativos concedidos por pessoas singulares ou coletivas		(por estimar)	500,00
Provenientes de qualquer serviço prestado pela APTN	Ingressos no Congresso técnico cientifico anual Ingressos no plano de formação	22955,00	Entre 9660,00 e 17680,00 3600,00€
Juros de valores depositados		0	0
Outras verbas que, por lei ou regulamento		0	0

Total:	~25455,00	29040,00€ – 37060,00